



## **COMISIÓN ESPECIAL DE FUTUROS**

(Reunión del martes 21 de setiembre de 2021)

**SEÑOR PRESIDENTE (Rodrigo Goñi Reyes).** - Habiendo número, está abierta la reunión.

(Es la hora 12 y 6)

—Habíamos establecido la reunión del día de hoy, básicamente, para coordinar el evento, muy importante, que tenemos el próximo lunes: el Día del Futuro. La ley establece que el último lunes del mes de setiembre se realice un evento para conmemorar el Día del Futuro.

Para celebrar ese día hemos elaborado un programa de toda la jornada. Le vamos a entregar una copia a los legisladores; básicamente, es el mismo que habíamos repartido días atrás. También lo incluiremos al final de la versión taquigráfica de la sesión.

El programa inicia a la hora 9 con una presentación de la vicepresidenta de la República, quien hará la inauguración del evento.

Después, habrá seis paneles.

A la hora 9 y 30 empezamos con "Retos del Uruguay ante la globalización, la revolución científico-tecnológica y el cambio climático".

A la hora 10 y 30, "La cuarta revolución industrial y la economía del conocimiento".

A la hora 11 y 45, "Oportunidades y riesgos para la cadena industrial agroexportadora y potencialidades de desarrollo de una industria de ciencias de la vida en Uruguay".

A la hora 12 y 45 vamos a tener una reunión de trabajo de esta Comisión. Diría que esa será la instancia en la que la Comisión va a iniciar propiamente dicho el proceso metodológico que va a desarrollar de allí en más. Será una reunión de dos horas; más adelante me voy a referir a esta instancia, que será muy importante, por lo que hay trabajarla un poco.

Después, a la hora 15, tenemos el panel denominado "Tensiones y tendencias de la globalización: desafíos en términos de sostenibilidad y retos demográficos".

A la hora 16, el panel será "Las transformaciones socioculturales y los desafíos para los ciudadanos. El Uruguay en acción para adaptarse a un mundo en profundo y veloz cambio".

A la hora 17, "Oportunidades y desafíos de la sostenibilidad social y ambiental para Uruguay en un contexto de cambio climático".

Tal como habíamos acordado, al final la jornada tendremos reflexiones y conclusiones finales con representantes de todos los partidos que integramos esta Comisión y, también con el presidente de la Cámara de Representantes, señor diputado Alfredo Fratti.

Es decir que iniciaremos la jornada con presencia de la vicepresidenta de la República y presidenta del Senado y la finalizaremos con la del presidente de la Cámara de Representantes, quien estará acompañado por las señoras senadoras Silvia Nane y Carmen Sanguinetti, y el señor diputado Sebastián Cal en representación de todos los partidos.

Entre todos habíamos decidido que las conclusiones y las reflexiones finales fueran realizadas por actores políticos, que serán los que he nombrado. Sin embargo, existe la posibilidad de que nos acompañe un actor que ha sido muy prestigioso y relevante en este proceso: el doctor Rafael Radi. No tendríamos que incluirlo en las reflexiones políticas porque las vamos a hacer nosotros, pero dado que en el GACH fue un protagonista importante, quizá pueda compartir muy brevemente esa experiencia exitosa. Me refiero a la participación de expertos en la acción del Poder Ejecutivo, del gobierno en general, en una instancia como la pandemia. En virtud de que nosotros también vamos a hacer un grupo de expertos -por supuesto, más plural, en la medida en que van a estar allí todas las disciplinas-, podría ser buena esa participación. Esto lo tendríamos que aprobar o no en la instancia de hoy. Como en principio la participación había quedado restringida a los actores políticos, en el día de hoy podríamos considerar si eso puede ser conveniente o no.

Como ustedes verán, el programa tuvo muy pequeños ajustes. Dado que algunos legisladores están asistiendo a la reunión vía Zoom, se los voy a enviar por mensaje este último programa que, reitero, tiene muy pequeños ajustes. Quizás algunos panelistas pasaron de un panel a otro, pero son los mismos. Además, incorporamos algunos panelistas que nos había sugerido el diputado Olmos para completar todos los cuadros.

Como podrán apreciar, los temas son los clásicos de la agenda parlamentaria de la Comisión de Futuros. También se darán cuenta de que los panelistas representan las diversas áreas académicas y de expertos del emprendimiento, la innovación, la

ciencia y la tecnología. La representación es a todo nivel muy plural -desde generaciones, áreas, edades y hasta género-, porque buscamos un equilibrio.

Todos los moderadores son periodistas reconocidos, que hoy están participando en programas muy actuales.

La primera moderadora es Romina Andreoli, quien trabaja en el programa de la mañana *En Perspectiva*.

En el primer panel estará la periodista Carina Novarese, que está en estos temas.

Luego, estarán: Daniel Castro, informativista de Canal 4; Malena Gastaldi, informativista de Canal 12; Juan Hounie, periodista radial; Natalia Uval, periodista de *La Diaria*, y Marcela Dobal, periodista de estos temas en el diario *El País*.

Obviamente, primero hicimos invitaciones a un número mayor de personas. Sabíamos que teníamos un límite. Estiramos la jornada lo más que pudimos; como verán, es bastante larga. Muchos de los periodistas y panelistas que nos dijeron que en esta oportunidad no podían estar, se ofrecieron para participar en el próximo evento -ya están anotados-, que no va a ser el año que viene porque estamos previendo reunirnos cada dos o tres meses para enfocarnos en los temas que vamos a ir abordando

Pasando al trabajo del mediodía -así termino con el panorama en general-, lo que venimos manejando es que dado el acuerdo que el Parlamento hizo con la Unesco y que nos ha estado acompañando en la difusión y en el conocimiento de estas metodologías prospectivas y de anticipación, la idea sería que Lydia Garrido -que es experta y representante de la Unesco en estos temas- nos haga una propuesta en líneas muy preliminares y generales para que podamos empezar a discutir cuál será el proceso metodológico que vamos a asumir.

Reitero que la idea es que la experta nos haga una propuesta y nos informe de lo que se viene haciendo en otros Parlamentos. Nosotros trataremos de entender y haremos todas las preguntas que queramos; no estamos atados a ninguna metodología en particular, sino que simplemente esta es de las más practicadas, aplicadas y prestigiosas en el mundo entero. Empecemos por escuchar esa propuesta y entenderla.

Para esa instancia de trabajo, que además tiene que ver con esta organización mundial que es la ONU, desde el PNUD -que está trabajando en estos temas y con otros Parlamentos del mundo- nos han planteado la posibilidad de su participación en alguna asistencia técnica. La oficina de la ONU en Uruguay, que coordina estas otras oficinas -Unesco, PNUD y otras- también nos planteó su interés en participar.

Por lo tanto, pondríamos a consideración que en esa instancia del lunes al mediodía ellos también puedan participar como expertos en la metodología y, quizás, intercambiar libremente sobre qué están pensando ellos y cómo lo ven. Naturalmente,

nosotros necesitamos de estas asistencias técnicas. No hay un camino predeterminado en el Parlamento -diría que no lo hay- de situaciones en las cuales las comisiones trabajen con este tipo de asistencia, pero lo hace el mundo y creo que nosotros tenemos posibilidades de hacerlo. Lo que nos dan estos organismos internacionales -que Uruguay integra y participa en sus diferentes instancias-, es la pluralidad y las garantías de que sus metodologías son lo suficientemente probadas en el sistema democrático de diversos países. Esto no excluye que después pueda aparecer alguna otra, pero me parece que sería una buena forma de empezar con estas organizaciones.

Por lo tanto, primero pondría a consideración la aprobación del programa del próximo lunes y la participación de los expertos de la Unesco, en especial de la señora Lydia Garrido que tiene una propuesta para hacernos, y agregar la participación de los representantes del PNUD y de la oficina de la ONU en Uruguay, quienes han mostrado interés en participar como lo hacen en otras instancias parlamentarias del mundo.

Por aquí dejo esta introducción, y escucho preguntas, comentarios, intervenciones o sugerencias.

**SEÑORA SANGUINETTI (Carmen).** - Saludo a todos los integrantes y bienvenida esta instancia. Creo que a todos nos entusiasma mucho esta Comisión.

Una pregunta puntual. Cuando el diputado se refiere al PNUD, ¿también estamos contemplando la división que está con el tema de la experimentación, esta nueva área del PNUD que está buscando alternativas disruptivas a las distintas problemáticas, o no? ¿Se los podría incluir?

**SEÑOR PRESIDENTE.** - Hasta ahora hemos tenido contacto y reuniones con sus representantes en general, tanto con el nuevo coordinador de la oficina de la ONU, Pablo Ruíz, como con los representantes del PNUD, concretamente, con el director y el subdirector. Creo que este representante también asumió recientemente el cargo en Uruguay; con él hicimos una reunión por Zoom porque estaba en Suecia -creo que es de origen sueco- y sí o sí quería tener este contacto previo al lunes 27

Con la Unesco la reunión fue con la directora Lidia Brito.

Hasta donde yo veo, señora senadora, es todo ganar-ganar para nosotros. Y como ellos están con ese objetivo del desarrollo sostenible, cuando hablamos de futuro nos referimos al desarrollo sostenible. Cada vez más los Parlamentos están trabajando en esa área y esas organizaciones también están trabajando.

Naturalmente, esa sería una instancia de trabajo no muy numerosa, con quince legisladores, la experta de la Unesco, el representante del PNUD, el representante de la oficina de la ONU, y quizás alguien más en cuanto a lo que plantea la señora senadora.

**SEÑOR OLMOS (Gustavo).** - El representante se llama Stefan Liller.

**SEÑOR PRESIDENTE.** - ¡Exactamente! Con Stefan Liller estuvimos conversando, quien en las últimas horas nos reiteró su intención de participar.

¿Les parece correcto este esquema que tenemos para el día 21?

**SEÑOR HERRERA SILVA (Carlos).**- Entendí que todo este intercambio que va a haber al mediodía es para ir concretando una metodología de trabajo de la Comisión. ¿Es así?

**SEÑOR PRESIDENTE.** - Correcto, es así.

**SEÑOR HERRERA (Carlos).** - Perfecto.

Era una de las dudas que tenía, es decir, de cara al futuro cómo se iban a encarar los trabajos por parte de la Comisión.

Estuve leyendo las actas anteriores y creo que para el último panel había intención de invitar a un demógrafo, un experto en demografía. Me pareció muy buena idea, pero no lo veo en el programa.

**SEÑOR PRESIDENTE.** - Sí, es correcto. Creo que se lo invitó y no estaba con posibilidades de participar en esta instancia. Es de las personas, de los expertos, que están anotados. Enseguida se lo llamó; aquí teníamos un límite y él preguntó si había otras instancias. Naturalmente, el tema demográfico es central.

Como ustedes verán en el programa -con la mayor sobriedad, pero a nivel informativo tengo que decirlo- en la parte final del título de uno de los paneles figura *retos demográficos*. Allí Rodolfo Saldain va a tener una brevísima intervención -como todos-, de diez minutos; aquí debimos hacer un cambio porque el señor Calvo no estaba en condiciones de participar en esta primera instancia. Por lo tanto, rearmamos el programa.

Sí es claro que fueron invitadas todas las personas que aquí se fueron planteando.

De alguna forma, es bueno que sepamos que todos dijeron que sí, que quieren participar del proceso. Luego tendremos que ir viendo cómo los vamos incorporando en esta doble línea de acción -que vamos a terminar de definir el lunes que viene- de eventos más hacia afuera, más públicos y de instancias internas. Aprovecho la pregunta del señor diputado para decir que hay áreas enteras que nos quedan afuera. Reconozco que algunas me interesan especialmente, por ejemplo, la bioética, que en los temas del futuro es fundamental. Por más que quisimos hacer un chicle de la jornada -serán doce horas-, era imposible.

El otro tema que sí nos comprometimos a tratar y que también me parece que es apasionante sobre todo para nosotros que estamos en política, es lo que se conoce como democracia algorítmica y todo lo que hoy los cambios tecnológicos están generando en la propia democracia y en sistemas de representación.

Creo que para esos dos temas tenemos que hacer dos eventos específicos. Son muy incipientes, sobre todo los cambios en la gobernanza, en la democracia, y en la crisis de representatividad. Quizás ese sea el próximo evento.

Hay expertos. En España se está trabajando mucho en el tema -para no cambiar de idioma-, y podríamos analizarlo. Me parece que haríamos muy bien en dedicarle una instancia, que no tiene por qué ser de doce horas. Creo que tenemos que ir hacia eventos de media jornada. Me parece que esos dos temas son muy importantes.

La Unesco nos planteó la posibilidad de participar en una instancia virtual el jueves o viernes sobre la bioética y el futuro. Nos invitaron del Ministerio de Relaciones Exteriores porque vieron que estábamos incorporando estos temas. Tenemos un camino enorme.

También a modo de compartir información tengo que decir que en una actividad que tuvimos la semana pasada acompañando a la vicepresidenta de la República y al presidente de la Cámara de Representantes en la reunión de presidentes del congreso, en cada conversación que se tenía y tocábamos este tema de la Comisión de Futuros, pasaba a ser el tema del cual no salíamos, porque todos los Parlamentos están trabajando en esta área y no sé si cuando lo planteábamos dábamos la impresión de que ya estábamos viento en popa; querían saber más de lo que estábamos haciendo. Esto sí es una clara constatación de que esta área en los Parlamentos está siendo de enfoque prioritario. Naturalmente, no vamos a poder abordar todo de entrada.

¿Les parece bien, al mediodía, tener una propuesta introductoria de la experta Lydia Garrido de parte de la Unesco y dar participación al representante del PNUD -probablemente, después sea de gran ayuda para la Comisión- y del representante de la ONU, que también ha mostrado gran interés? Me parece que estamos en un número totalmente manejable y, por supuesto, como planteaba la señora senadora Sanguinetti, si ellos quieren traer a algún experto específico en estas áreas que estamos trabajando, lo aceptaríamos. ¿Les parece bien?

(¡Apoyado!)

**SEÑOR OLMOS (Gustavo).** - Quería consultar sobre las invitaciones al público, qué perfil de gente se prevé y qué grado de confirmaciones tenemos en cuanto a quienes van a estar del otro lado del mostrador.

**SEÑORA SANGUINETTI (Carmen).** - Sumo a eso si va a existir la posibilidad de que la gente en general pueda seguir en forma remota el evento.

**SEÑOR PRESIDENTE.** - Lamentablemente, para la participación presencial tenemos un número muy chico, de cuarenta personas, que yo creo que podemos flexibilizar un poquito.

Lo vamos a hacer en la sala de eventos, que tiene una mesa muy grande y que permite que los panelistas sean muchos y puedan estar sin tapabocas. Es una mesa enorme. El salón es precioso. Yo no lo conocía, pero realmente es maravilloso y da un marco de solemnidad a un evento importante.

Las invitaciones las está haciendo la Presidencia de la Asamblea General, básicamente, con las instituciones que participan. Los panelistas participan a título personal, pero a partir de ahí van surgiendo las instituciones que están detrás: las universidades, los centros de investigación.

Tenemos un desafío, que es el siguiente. Seguramente el público, para la inauguración y para la clausura, sea abundante, pero más allá de que los paneles son todos muy interesantes, difícilmente encontremos un gran número que esté toda la mañana o toda la tarde.

Por lo tanto, cuidando los aspectos sanitarios, creo que los miembros de esta Comisión deberíamos tener presente la posibilidad de invitar a determinadas personas a las que pueden interesarle paneles concretos.

No sé si soy claro, pero invitaría y animaría a participar. Creo que nos va a pasar en estos días porque a pesar de que no se ha anunciado a la prensa, esta ya está consultando a los panelistas sobre el evento. Probablemente nos pase que algunos allegados nos pregunten si pueden participar. Yo creo que para los paneles concretos hay un cupo que nosotros podríamos manejar, coordinar, pero me parece que debemos tener esa puerta abierta, porque nosotros sabemos mejor que nadie cuáles son las personas con las que después queremos contar. Entonces, para esas personas a las que nosotros después les vamos a pedir que nos apoyen, nos acompañen y nos ayuden, me parece que esta es una buena instancia que, si nos piden o nos plantean la posibilidad de participar, podamos invitarlas con la coordinación correspondiente.

Ante la pregunta de la señora senadora Sanguinetti debo responder que sí se va a transmitir vía *streaming*, con muy buena calidad, al más alto nivel técnico, por lo que esa posibilidad de participar a través del espacio virtual va a estar con las mejores condiciones, a través del canal del Parlamento.

¿Alguna otra pregunta? ¿Tengo a alguien en el Zoom con alguna pregunta?

Bien, entonces, con los deditos para arriba, damos por cerrado este evento.

Naturalmente, sería muy, muy, muy bueno que todos nosotros o la mayoría participara de la mayor parte de la jornada, porque de alguna manera también nos vamos involucrando. Creo que estamos todos en un nivel de iniciarnos en esta materia y acá tenemos realmente un panel espectacular, de primerísimo nivel. Difícilmente podemos tener una jornada tan intensa y con tanto conocimiento arriba de la mesa como esta

Entonces, en lo posible, sería bueno que titulares y suplentes participáramos de toda esta jornada.

No me quiero olvidar -aunque ya con esto tendríamos para irnos tranquilos para las casas, como decíamos- de que la representante del Banco Mundial en Uruguay, Celia Ortega, solicitó tener una instancia con la Comisión lo más próximo posible. En principio establecimos el jueves 30. Precisamente, el Banco Mundial hace un análisis prospectivo -no me acuerdo muy bien cuál es el nombre técnico, pero básicamente es una proyección de cinco años para adelante- para el Uruguay. La hace para cada país del mundo, pero en este caso, naturalmente, nos interesa la de Uruguay. Se nos expresó su especial interés de tener una instancia previa a su culminación y publicación, una instancia que no me atrevería a decir que fuera de validación, pero de alguna forma están planteando que les interesa nuestra opinión. Reitero que quieren tener una instancia con nosotros porque es el tema de esta Comisión.

Lógicamente, todavía es un borrador, un trabajo que no está finalizado ni publicado. La idea es hacernos una presentación de sus principales resultados para que podamos conocer el trabajo y hacer nuestros comentarios. No creo que muchos estemos en condiciones de hacerlo ahí, pero sí nos van a dar un tiempo también para que en forma individual o colectivamente podamos hacer los comentarios que entendamos convenientes. Me pareció que era un acto de mucha consideración hacia nuestra Comisión, que recién está empezando y ya tiene un ofrecimiento y una propuesta de esta naturaleza.

Entonces, como no tenían más tiempo y nos pidieron que fuera antes del 27 -antes de esa fecha nosotros estamos con esto; no teníamos mucho más margen-, tendría que ser el jueves 30

Naturalmente, esa instancia podría ser en parte presencial y en parte virtual. No sé si ese trabajo del Banco Mundial para Uruguay es hasta el 2025 o el 2030, no recuerdo en este momento. La reunión sería el jueves 30 de setiembre entre la hora 10 y la hora 11 y 30. La realidad es que no tenemos más tiempo

Además, muchas personas van a comparecer vía Zoom, porque están en el exterior. Lo planteo para que, quienes podamos, los escuchemos o recibamos. Nos piden, en principio, solo eso. Como deferencia, me pareció que teníamos que aceptar.

**SEÑORA NANE (Silvia).** - ¿Dónde se realizará la reunión?

**SEÑOR PRESIDENTE.** - Si les parece, la hacemos vía Zoom, porque hay mucha gente en el exterior.

(¡Apoyado!)

—Entonces, realizaremos la reunión vía Zoom el jueves 30 de setiembre a la hora 10.



No habiendo más asuntos, se levanta la reunión.

(Es la hora 12 y 50)

Programa del evento

*Día del Futuro*

*Uruguay trae el futuro al presente*

### **Programa**

**09.00 a 9.30 – Inauguración del Evento.**

La **Sra. Vicepresidenta de la República Beatriz Argimón, el Diputado Rodrigo Goñi y Bruno Gili** realizarán la presentación del primer evento organizado en el marco de la Comisión del futuro con la participación de destacados expertos uruguayos. La jornada de trabajo permitirá a la Comisión del Futuro recibir importantes insumos de referentes académicos y expertos de variadas disciplinas y actividades, para definir su plan y agenda de trabajo.

**Moderador: Romina Andreoli**

### **1ra. Parte (Paneles de 09:30 a 12:45)**

**09.30 a 10.30 – Retos de Uruguay ante la globalización, la revolución científico-tecnológica y el cambio climático.**

Los desafíos que el Uruguay enfrenta en la actualidad responden a vectores que mueven el mundo, generando problemas, oportunidades y diversos retos a una gobernanza formulada en otra época cuyo objetivo era dirigir la colaboración y competencia global. Algunos de estos vectores son la revolución digital y biotecnológica, la economía del conocimiento y el cambio climático, así como sus impactos ambientales, sociales y demográficos insertados en un mundo globalizado que se encuentra en constante cambio. Un cambio que ocurre a una velocidad que, a decir de Thomas Friedman, supera nuestras capacidades de adaptación y desarrollo de sistemas de aprendizaje, capacitación y gestión, redes de protección social y regulaciones gubernamentales que

permitan a los ciudadanos aprovechar al máximo estas aceleraciones y amortiguar sus peores efectos.

La incertidumbre inserta en sistemas complejos es parte de la realidad cotidiana.

Expositores:

**Fernando Filgueira:** Licenciado en Sociología egresado de la Universidad de la República (UdelaR) y tiene una maestría y un doctorado por la Universidad de Northwestern, Estados Unidos. Naciones Unidas, Fondo de Población.

**Nicolas Jodal:** Ingeniero de Sistemas egresado de la Universidad de la República (UdelaR). Obtuvo el Premio Nacional de Ingeniería en 1995, junto al Ing. Breogán Gonda, por el Proyecto GeneXus, de la empresa Artech. Socio director GeneXus.

**Ricardo Pascale:** Contador egresado de la Universidad de la República (UdelaR) y tiene un doctorado en Sociedad de la Información y del Conocimiento por la Universidad Abierta de Cataluña.

**Magdalena Cárdenas:** Doctora en Ciencias Biológicas por el PEDECIBA-Universidad de la República (UdelaR). Realizó la Maestría y Licenciatura en Ciencias Biológicas en la UdelaR y actualmente es investigadora del Laboratorio de Genética Molecular Humana del Instituto Pasteur de Montevideo.

**Moderador: Carina Novarese**

**10.30 a 11.30 – *La cuarta revolución Industrial y la economía del conocimiento.***

La revolución digital y la revolución biotecnológica están produciendo un cambio radical en las industrias, modelos de negocio, en las organizaciones y roles del Estado, es decir, que son factores que impactan en la sociedad en todos sus aspectos, a velocidades distintas y con efectos muchas veces impredecibles. Los sistemas complejos y la incertidumbre caracterizan el contexto en el cual organizaciones y ciudadanos debemos decidir y actuar. En este panel los expositores identificarán las principales tendencias asociadas a la revolución digital y biotecnológica.

Expositores:

**Eduardo Mangarelli:** Ingeniero de Sistemas egresado de la Universidad ORT. Hace más de 20 años que es parte de dicha institución como docente y tutor, siendo el actual Decano de la Facultad de Ingeniería de la Universidad ORT Uruguay.

**Sergio Fogel** - Licenciado en Ciencias de la Computación y máster por la Universidad Technion, obtuvo un MBA de Insead. Cofundador de Dlocal.

**Carlos Batthyany:** Doctor en medicina egresado de la Universidad de la República (UdelaR). Realizó un máster y un doctorado en bioquímica en la Facultad de Ciencias (UdelaR), se desempeñó como investigador en Departamento de Farmacología y Biología Química de la Facultad de Medicina, Universidad de Pittsburgh en Estados Unidos. Actualmente se desempeña como director del Instituto Pasteur.

**Mercedes Aramendia:** Abogada y magíster en Derecho Administrativo Económico por la Universidad de Montevideo. A su vez, tiene un doctorado en Ciencias Jurídicas en la Universidad de Granada, España.

**Moderador: Daniel Castro**

**11.30 a 11.45 – Intervalo**

**11.45 a 12.45 - *Oportunidades y Riesgos para la cadena industrial agroexportadora y potencialidades de desarrollo de una industria de ciencias de la vida en Uruguay.***

El panel de expertos abordará en particular las tendencias y transformaciones deseables, posibles y más probables vinculadas al desarrollo de las industrias de la alimentación, producción de bienes y servicios agroindustriales y las industrias relacionadas las ciencias de la vida bajo el concepto de “una sola salud”. Una sola salud es un enfoque integral y colaborativo para comprender que la salud humana y la salud animal son dependientes una de la otra, estando íntimamente ligadas a la salud del ambiente en el que se desarrollan. Asimismo, la revolución digital y biotecnológica, entre otras aristas, también nos compele a comprender los dilemas éticos asociadas a las mismas, que interpelan a los Estados, empresas y fundamentalmente a nosotros mismos como individuos.

**Expositores:**

**Martín Secco:** Es Licenciado en Administración de Empresas, ex CEO de Marfrig Global Foods.

**Pablo Caputi:** Es doctor en economía por la Universidad Federal de Río Grande del Sur, Brasil. Actualmente se desempeña como Gerente de Conocimiento en el Instituto Nacional de Carnes del Uruguay (INAC). Es Director honorario de la ANII y Catedrático de Agronegocios en Universidad ORT.

**Isabelle Chaquiriand:** Es doctora en Administración de Empresas por la institución Grenoble Ecole de Management, Francia. Tiene un Máster en Administración de Empresas, Universidad de Montevideo y es Contadora Pública egresada de la Universidad de la República (UdelaR).

**Pilar Moreno:** Es Doctora en Ciencias Biológicas de la Universidad de la República donde también realizó una maestría y su carrera de grado. Actualmente es Profesora adjunta en el Laboratorio de Virología Molecular de la Facultad de Ciencias (UdelaR) e investigadora del Institut Pasteur de Montevideo

**Moderador: Malena Castaldi**

### **12.45 a 15.00 – *Intermedio***

Durante este intervalo la Comisión del futuro mantendrá una reunión de trabajo.

### **2da. Parte (Paneles de 15:00 a 18:00)**

#### **15.00 a 16.00 – *Tensiones y tendencias de la globalización: desafíos en términos de sostenibilidad y retos demográficos.***

La revolución digital y biotecnológica, los cambios demográficos y comportamentales y la economía del conocimiento, también suponen cambios profundos en los modelos de competencia de las empresas, en la organización de los mercados, y en la gobernanza global. Este nuevo paradigma está caracterizado por una nueva forma de integración global, el auge de la economía en red, nuevos modelos de negocios basados en plataformas de productos, servicios y contenido audiovisual, una mayor competencia entre industrias, un aumento del comercio de bienes y una fuerte integración global de los servicios. Estos cambios son promotores de grandes oportunidades en términos de avances del conocimiento y del bienestar de la población, aunque también encierran nuevos desafíos en materia de sostenibilidad social y ambiental, equidad, competencia, eficiencia y gobernanza global.

**Expositores:**

**Sebastián Fleitas:** Profesor del Departamento de Economía de la Universidad de Lovaina, Bélgica. Doctor y Magister en Economía por la Universidad de Arizona y Licenciado en Economía por la Universidad de la República. Profesor invitado de las Maestrías en Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración y de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República.

**Amparo Mercader:** Es socia del sector de impuestos en la consultora PwC en Washington DC donde se desempeña como líder en el área de precios de transferencia, asesorando a multinacionales en las cadenas de valor globales. Estudio Economía de la Universidad de la República y tiene un MBA en finanzas y relaciones internacionales de la Universidad de Georgetown.

**Sebastián Torres:** Oficial de Coordinación de Desarrollo en Naciones Unidas Uruguay. Licenciado en Economía (UDELAR), Maestría en Desarrollo Económico (Instituto de Estudios Sociales, Holanda), PhD en Economía (Universidad de Leicester, Inglaterra), Post-doctorado en Economía (Consejo de Investigaciones Económicas y Sociales del Reino Unido)

**Rodolfo Saldain:** Es abogado, egresado de la Universidad de la República (UdelaR), es uno de los principales expertos en Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social de Uruguay. Es ex presidente del banco de Previsión Social (BPS) y se ha desempeñado como docente.

**Moderador: Juan Hounie**

**16.00 a 17.00 – *Las transformaciones socio culturales y los desafíos para los ciudadanos. El Uruguay en acción para adaptarse a un mundo en profundo y veloz cambio.***

Las tendencias tecnológicas, económicas y sociales descritas en los paneles anteriores provocan cambios en las dinámicas de nuestras sociedades. En búsqueda de una sociedad más libre y justa, tres ámbitos son de particular relevancia de entender su situación, sus dinámicas de cambio y objetivos a lograr como sociedad. En primer lugar, las características y retos que enfrenta la construcción de un Estado del Bienestar en el siglo XXI, en segundo término, la Educación y capacitación de nuestros niños, jóvenes y adultos, así como la protección de los derechos humanos, y finalmente el trabajo y empleo de nuestros ciudadanos.

**Expositores:**

**Gonzalo Frasca:** Diseñador, PhD en videojuegos. Directivo en el estudio pedagógico noruego DragonBox. Co-creador de DragonBox School, sistema de aprendizaje de matemáticas utilizado en escuelas de Finlandia, Noruega y Francia (premiado en 2019 como Mejor Solución de Aprendizaje Digital de Finlandia).

**Rodrigo Arim:** Licenciado en Economía egresado de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la Udelar. Cursó estudios de posgrado en la Universidad Torcuato di Tella de Buenos Aires, en la Universidad de Chile y en el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Actualmente se desempeña como rector de la Universidad de la República en Uruguay.

**Renato Opertti:** Licenciado en Sociología egresado de la Universidad de la República Oriental del Uruguay. Tiene un máster en Investigación Educativa, IDRC (Canadá). Actualmente se desempeña como Decano de la Escuela de Postgrados en la Universidad Católica del Uruguay.

**Ana Inés Balsa:** Licenciada en Economía por la Universidad de la República, Uruguay, y doctora en Economía por la Universidad de Boston, Massachussets.

**Moderador: Natalia Uval**

***17.00 a 18-00 – Oportunidades y desafíos de la sostenibilidad social y ambiental para Uruguay en un contexto de cambio climático.***

Los esfuerzos del mundo para alcanzar un crecimiento con sostenibilidad social y ambiental están en el centro de los dilemas y decisiones que los países deberán enfrentar. Evaluar los impactos del calentamiento global en el ecosistema de Uruguay, así como adaptarnos a las muy probables nuevas reglas de juego globales para la sustentabilidad ambiental será un desafío. Los cambios demográficos, como el envejecimiento o los movimientos migratorios, sumado a la necesidad de lograr mayores niveles de equidad global y al interior de cada país.

Identificar las potenciales oportunidades que las tecnologías y los desafíos regulatorios para proteger los bienes comunes de la humanidad en un contexto de desarrollo económico, energías renovables, uso eficiente de los recursos el acceso equitativo a los mismos, turismo sustentable, entre otros, serán los retos que abordarán en este panel.

**Expositores:**

**Eduardo Blasina:** Ingeniero Agrónomo egresado de (falta institución). Se ha desempeñado como docente en la Universidad de la República y en la ORT, actualmente es asesor del Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca.

**Marcelo Caffera:** Licenciado en Economía por la Universidad de la República, Uruguay y Doctor en Economía de los Recursos Naturales por la Universidad de Massachusetts - Amherst.

**María José Gonzalez:** Ingeniera Civil por la facultad de Ingeniería (Udelar), especializada en Medio ambiente, economía circular, producción más limpia, gestión de residuos y reciclaje. Ministerio de Industria y Medio Ambiente.

**Virginia Suarez:** Contadora Pública por la facultad de Ciencias Económicas (Udelar), obtuvo un MBA de Cema (Argentina). Ex gerenta general de HSBC, y Presidenta de Sistema B.

**Moderador: Marcela Dobal**

**18. 00 – 19.00 - *Reflexiones y conclusiones finales.***

Expositores:

Presidente de la Cámara de Diputados Alfredo Fratti

Diputado Rodrigo Goñi

Senadora Silvia Nane

Senadora Carmen Sanguinetti

Diputado Sebastián Cal

Prof. Dr. Rafael Radi (Excoordinador del GACH)

---

Montevideo, Uruguay. Poder Legislativo.